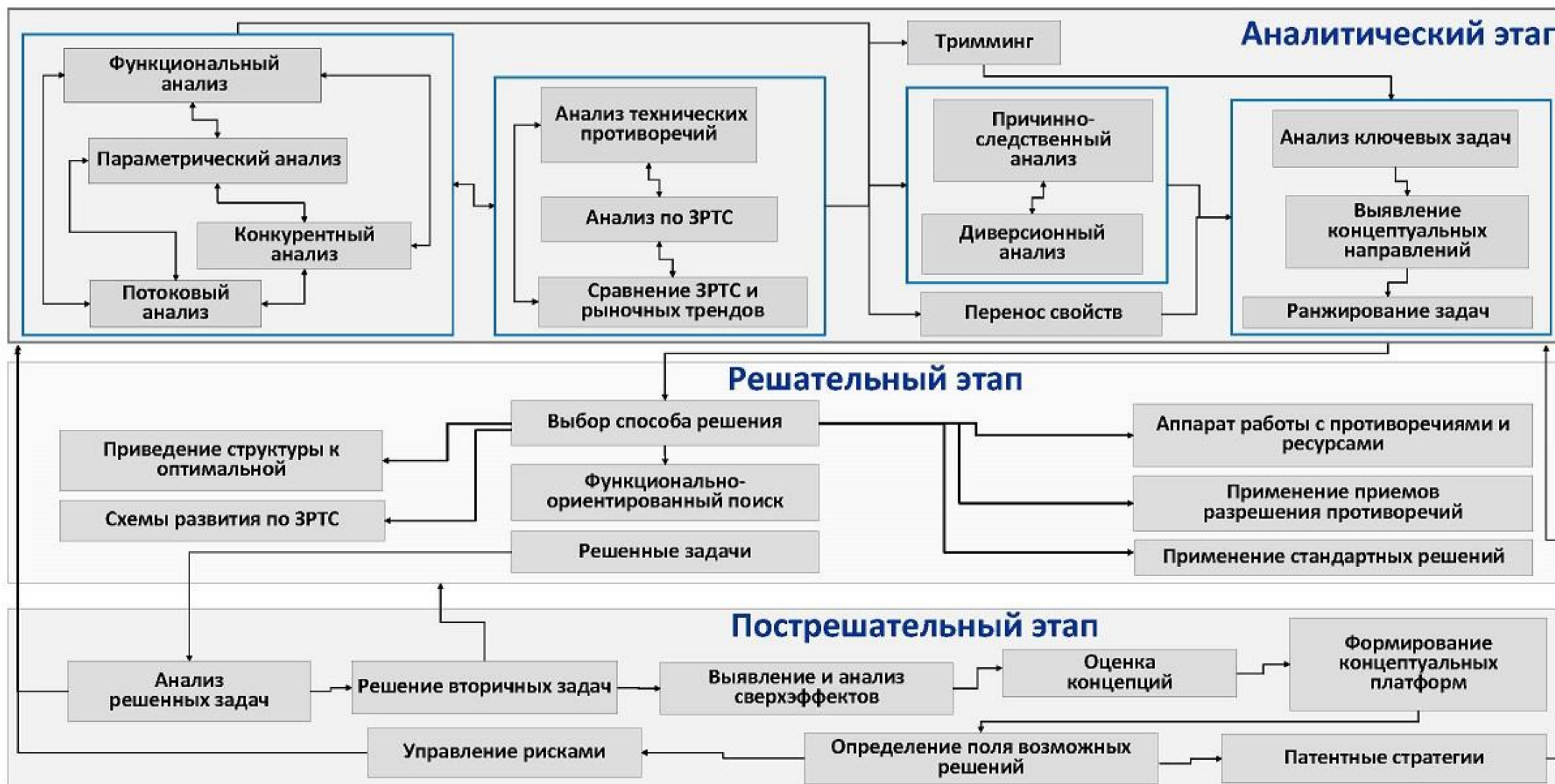


Коммерциализация результатов применения инструментов ТРИЗ

**ХІ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ФОРУМ
«ИННОВАЦИИ. ТЕХНОЛОГИИ. ПРОИЗВОДСТВО»
17- 18 АПРЕЛЯ 2025 ГОДА
Г. РЫБИНСК, ЯРОСЛАВСКАЯ ОБЛАСТЬ**

**КАНДИДАТ ТЕХНИЧЕСКИХ НАУК В.И. ОБРАЖЕЙ
НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ
«ОКБ ИМ. А. ЛЮЛЬКИ» ФИЛИАЛА ПАО «ОДК-УМПО»**



ПРИМЕНЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ТРИЗ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ЗАДАЧ



Инструменты ТРИЗ	Инструменты ТРИЗ	Инструменты ТРИЗ	Инструменты ТРИЗ	Инструменты ТРИЗ
<p>Функционально-ориентированный поиск (ФОП) ТРИЗ GEN-TRIZ бенчмаркинг</p>	<p>ФА Потоковый анализ Причинно-следственный анализ ФОП Разрешение противоречий ЗРТС</p>	<p>Выявление MPV Анализ по S-кривой ЗРТС ФОП Параллельные линии эволюции Функциональный синтез</p>	<p>MPV анализ Функциональный синтез ФОП Методики работы с предметными экспертами Патентные стратегии</p>	<p>Анализ по S-образной кривой ТРИЗ Gen TRIZ Бенчмаркинг</p>

ПРИМЕНЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ТРИЗ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ЗАДАЧ



Наименование потенциально охраноспособных РИД*

- результаты анализа;
- результаты исследований;
- конструкция изделия;
- технические решения, содержащиеся в конструкторской (технологической) документации... на изделие...;
- методика (метод);
- способ изготовления;
- технология;
- устройство;
- внешний вид, определенный компоновочной схемой...;

* РИД – РЕЗУЛЬТАТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Определения коммерциализации

1. Коммерциализация интеллектуальной собственности: деятельность по получению экономического дохода от реализации исключительных прав на объекты интеллектуальной собственности как при использовании объектов интеллектуальной собственности в создании, производстве и продаже товаров (работ/услуг) субъектами товарного рынка, так и при гражданско-правовом обороте интеллектуальной собственности, в том числе в целях привлечения дополнительных инвестиций и докапитализации активов хозяйствующими субъектами как правообладателями¹.
2. Коммерциализация РИД – это деятельность по внедрению РИД в производство, в том числе вывод на рынок охраняемого РИД и/ или продукта, изделия, произведенного на его основе².
3. Под коммерциализацией интеллектуальной собственности понимается процесс вовлечения РИД в экономический оборот либо использование в собственной хозяйственной деятельности³.
4. Коммерциализация - это деятельность по введению в гражданский оборот с целью получения прибыли⁴.

ВАЖНО!

ПОД ВВЕДЕНИЕМ В ГРАЖДАНСКИЙ ОБОРОТ ПОНИМАЮТСЯ НЕ ТОЛЬКО ПРОДАЖА ИЛИ ОБМЕН, НО И ПРЕДЛОЖЕНИЕ К ПРОДАЖЕ ТОВАРА, ДЕМОНСТРАЦИЯ ЕГО НА ВЫСТАВКАХ, ЯРМАРКАХ.

1. ГОСТ Р 58223-2018 «Интеллектуальная собственность. Антимонопольное регулирование и защита от недобросовестной конкуренции», п. 3.17

2. Методические рекомендации по коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности. Роспатент. ФИПС. Москва 2021

3. Л.И. Лукичева, Д.Н. Егорычев, М. Р. Салихов, Е.В. Егорычева. Управление процессами коммерциализации и оценки стоимости интеллектуального капитала наукоемких предприятий// Журнал: Менеджмент в России и за рубежом, №4, 2009, с 24.

4. И.С. Мухамедшин. Этапы коммерциализации прав, относящихся к интеллектуальной собственности и принадлежащих научным и образовательным учреждениям.

Формы коммерциализации ИС*

РИД нематериальны, поэтому продаются и покупаются фактически права на РИД. С этим связан первый этап их монетизации, на котором автор ИС передает все или часть своих исключительных прав на РИД на возмездной основе другому лицу - компании, которая становится правообладателем.

Компания может использовать две основные формы коммерциализации ИС:

1. Дальнейшую возмездную передачу прав на ИС.
2. Производство и продажа продукции, для создания которой используется ИС.

Использование в собственном производстве обеспечивает, как правило, более высокий доход, однако связано с существенными затратами, не только финансовыми, но и производственными, временными и др., поэтому используется в основном только крупными компаниями.

* ИС – Интеллектуальная собственность - результаты интеллектуальной деятельности и приравненными к ним средствами индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана (ст. 1225 ГК РФ ч.4).

Изобретение, полезная модель или промышленный образец, созданные работником в связи с выполнением своих трудовых обязанностей или конкретного задания работодателя, признаются соответственно служебным изобретением, служебной полезной моделью или служебным промышленным образцом. (ст. 1370 ГК РФ ч.4).

Способы передачи исключительных прав на РИД

РИД нематериальны, поэтому продаются и покупаются фактически права на них. С этим связан первый этап их монетизации, на котором автор РИД передает все или часть своих исключительных прав на возмездной основе другому лицу - компании, которая становится правообладателем.

Компания может использовать три основных способа передачи исключительных прав на РИД:

1. Лицензионный договор.
2. Договор коммерческой концессии (франшизы).
3. Договор лизинга.

Краткая характеристика способов передачи исключительных прав на РИД

По лицензионному договору в соответствии со ст. 1235 ГК РФ «обладатель исключительного права на РИД или на средство индивидуализации (лицензиар) предоставляет или обязуется предоставить другой стороне (лицензиату) право использования такого результата или такого средства в предусмотренных договором пределах».

С помощью франшизы правообладатель получает возможность продавать свои товары или услуги без дополнительного инвестирования в их производство. Договор коммерческой концессии предусматривает предоставление права использования РИД для изготовления конкретной продукции. С помощью данного договора передаются права на использование технологий, торговых марок, оборудования, секретов производства (ноу-хау) и др.

Лизинг ИС - редкая в России форма коммерциализации объекта ИС, имеющая свои преимущества как для лизингодателя, так и для лизингополучателя. Лизингодатель (правообладатель) работает через лизинговую компанию, поэтому несет минимум рисков, связанных с использованием его интеллектуальной собственности, а лизингополучатель имеет возможность выплачивать вознаграждение за использование ИС частями по строго установленному графику.

Простая (неисключительная) - способ коммерциализации прав на ИС, при котором лицензиат не может передавать полученные права третьим лицам по договору сублицензии, а лицензиар (правообладатель) может выдавать аналогичные лицензии другим компаниям или лицам.

Исключительная лицензия предоставляет другому лицу право использования ИС, при этом сам правообладатель теряет право использовать эту ИС в аналогичных пределах и давать аналогичные лицензии другим лицам (договор устанавливает определенные срок, территорию и способы использования).

Трансфер технологий

Система экономических отношений, посредством которых осуществляется передача прав на использование РИД.

Основные цели трансфера технологий:

1. Использование принципиально новых научно-технических результатов, полученных в процессе выполнения НИОКР в одной из отраслей (в том числе оборонной) для решения технологических задач, повышения конкурентоспособности и расширения объемов производства продукции в других отраслях.
2. Передача на коммерческой основе прав на РИД, в том числе содержащиеся в технической документации, заинтересованным отечественным и зарубежным потребителям.
3. Инвестирование имеющегося НТЗ и ОИС в создаваемые венчурные, дочерние и совместные предприятия.
4. Проникновение на рынки, на которых невозможно осуществлять продажу товарной продукции (таможенные барьеры, квоты и т. п.), а также в определенной мере привязка покупателя технологии к собственной научной базе.

Трансфер технологий

Система экономических отношений, посредством которых осуществляется передача прав на использование РИД.

Основные цели трансфера технологий:

1. Использование принципиально новых научно-технических результатов, полученных в процессе выполнения НИОКР в одной из отраслей (в том числе оборонной) для решения технологических задач, повышения конкурентоспособности и расширения объемов производства продукции в других отраслях.
2. Передача на коммерческой основе прав на РИД, в том числе содержащихся в технической документации, заинтересованным отечественным и зарубежным потребителям.
3. Инвестирование имеющегося НТЗ и объектов ИС в создаваемые венчурные, дочерние и совместные предприятия.
4. Проникновение на рынки, на которых невозможно осуществлять продажу товарной продукции (таможенные барьеры, квоты и т. п.), а также в определенной мере привязка покупателя технологии к собственной научной базе.

Трансфер технологий

Методы трансфера технологий, используемые в мировой практике:

1. Посредством продажи и приобретения лицензий и прав на РИД, охраняемых патентами.
2. Через торговлю оборудованием с одновременным приобретением технических и управленческих знаний.
3. Оказание инжиниринговых услуг по разработке и освоению новых технологических процессов, автоматизированных систем управления, проектированию и оснащению новым оборудованием технологических линий по производству продукции, по организации производственных структур и других инженерно-технических, проектно-консультационных и информационных услуг.
4. Информационная диффузия по каналам связи с представителями различных бизнес-структур.
5. Совместная разработка научно-технических проектов.
6. Передача технологий на основе международной научно-производственной кооперации, под которой подразумевается организация совместной деятельности в процессе разработки и использования наукоемкого продукта. Научно-техническая кооперация проявляется в таких формах, как выполнение совместных проектов, участие иностранного капитала в финансировании НИОКР, сотрудничество национальных университетов и иностранных промышленных компаний, межфирменная кооперация компаний разных стран.
7. Передача знаний и опыта на условиях франчайзинга (франшизы), предусматривающая предоставление комплекса исключительных прав и практического опыта на осуществление определенного вида деятельности, включая фирменную (как правило, запатентованную) технологию, ноу-хау, фирменное наименование, товарный знак (знак обслуживания), другие объекты ИС, а также информацию, необходимую для производства и продажи товаров, оказания услуг потребителям.

Риски, связанные с трансфером технологий

К каналам трансфера технологий, которые вызывают больше всего вопросов в профессиональном сообществе относятся:

1. Совместные НИОКР; научно-технические, производственные и прочие проекты и программы.
2. Передача технологий в рамках корпораций, национальных консорциумов.
3. Кооперационная деятельность организаций и предприятий с участием научно-исследовательских организаций, конструкторских бюро, учебных заведений и их сотрудников.
4. Передача документации, образцов, устройств, материалов и веществ, компьютерных программ, секретов производства (ноу-хау), результатов НИОКР в рамках маркетинговых мероприятий.
5. Аренда помещений и другие взаимоотношения, в связи с которыми сотрудники сторонних организаций могут получить потенциальную возможность доступа к технологиям.
6. Временное пребывание в лабораториях научно-исследовательских организаций, конструкторских бюро, учебных заведений специалистов, в том числе командированных, стажеров, аспирантов, студентов.

Данные каналы трансфера технологий, передачи результатов выполнения НИОКР, в том числе принадлежащих государству, связаны с риском незаконного использования другой (сторонней) организацией технологий, правообладателем которых, в том числе, может являться Российская Федерация

Приобретение сторонних технологий при выполнении НИОКР, в том числе в интересах обороноспособности и безопасности Российской Федерации связано с рисками:

- покупки устаревающей (устаревшей) технологии;
- попадания в технологическую зависимость от организации – поставщика технологий и иных РИД.

Международный Салон «Архимед-2025»

XXVIII Московский международный Салон изобретений и инновационных технологий «Архимед» с 18 по 20 марта 2025 г.

Приняли участие изобретатели и производители инновационной продукции из 26 государств и 35 регионов Российской Федерации. Российские участники продемонстрировали 340 инновационных проектов и изобретений, 215 проектов представлено зарубежными авторами и патентообладателями.

Мероприятия Салона:

1. Международная научно-практическая конференция «Актуальные вопросы изобретательской, рационализаторской и патентно-лицензионной деятельности».
2. Расширенное заседание Комитета по изобретательской, рационализаторской и патентно-лицензионной деятельности Лиги содействия оборонным предприятиям «Рационализаторская деятельность на предприятиях ОПК».

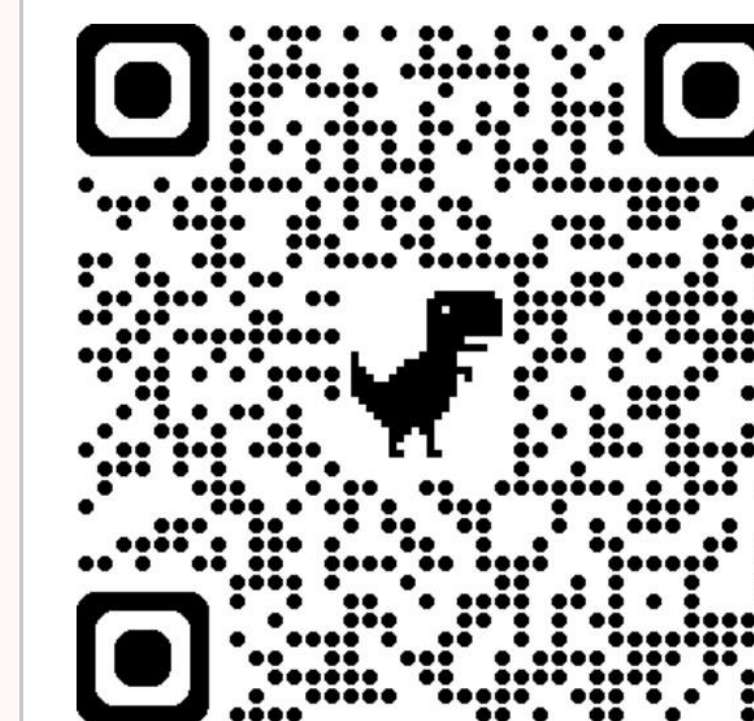
Презентации инновационного потенциала:

ВУНЦ ВВС «Военно-воздушная академия имени профессора Н. Е. Жуковского и Ю. А. Гагарина».

1. ВУНЦ ВВС «Военно-воздушная академия имени профессора Н. Е. Жуковского и Ю. А. Гагарина».
2. Объединённой экспозиции Балканских стран и Исламской Республики Иран.
3. Работ изобретателей, входящих во Всемирную ассоциацию изобретательства и интеллектуальной собственности / World Invention Intellectual Property Associations (WIIPA).
4. Цифровых сервисов Роспатента и мастер-классы ФИПС.

Экспонаты ДО АО «ОДК» награждены тремя золотыми и пятью серебряными медалями:

- 2 золотые медали и 1 серебряная медаль ПАО «ОДК-Сатурн»;
- 1 золотая медаль и 3 серебряные медали ПАО «ОДК-УМПО» (1 и 2, соответственно, «ОКБ им. А. Люльки»);
- 1 серебряная медаль АО «ОДК-Климов».



«Мы создаем будущее»

Деятельность клуба охватывает все сферы инновационного процесса. Организуются и проводятся тематические мероприятия, выставки и салоны изобретений, конференции, симпозиумы, семинары по инновационной деятельности в разных странах, реализуются программы по развитию рынка инновационных продуктов и услуг. Ежегодно члены Клуба участвуют в заседаниях Клуба, которые приводятся поочередно в разных регионах планеты.

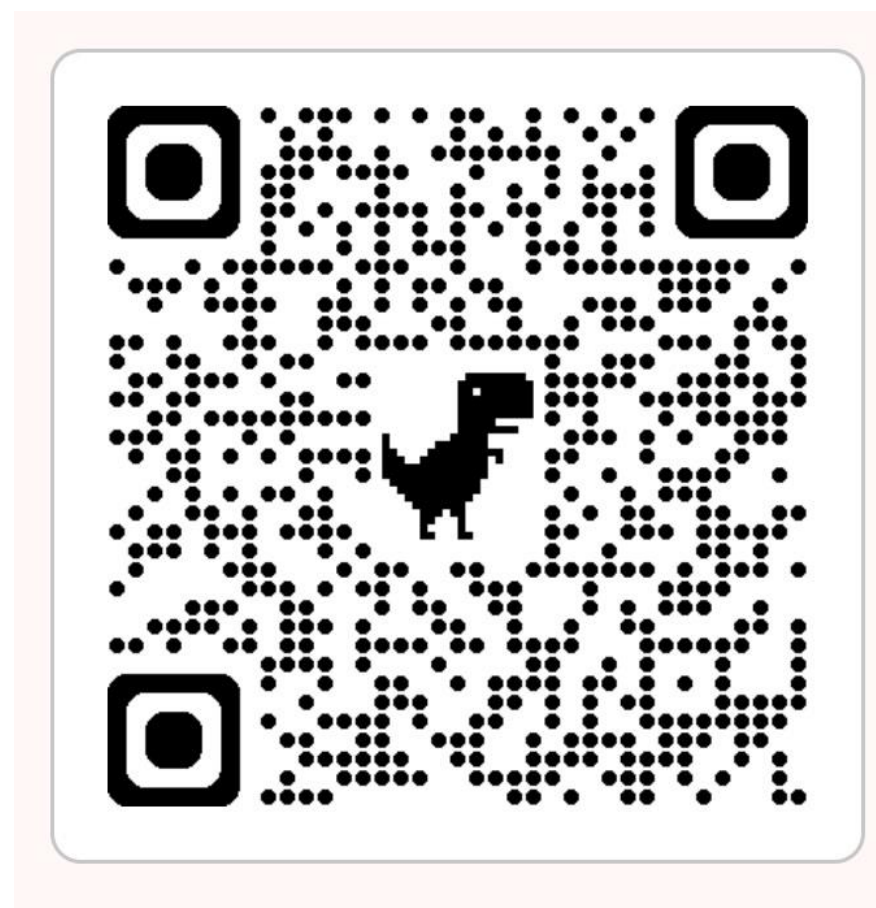
Бельгия	Россия
Босния и Герцеговина	Румыния
Великобритания	Сербия
Иран	США: Питтсбург, Лос-Анджелес, Карлсбад
Италия	Таиланд
Кипр	Тайвань
Корея	Украина
Кыргызстан	Хорватия
Малайзия	Чехия
Молдова	Узбекистан
Польша	Казахстан
Армения	Швеция
Беларусь	



Россия: Москва, Новокузнецк, Санкт-Петербург, Астрахань, Липецк, Хабаровск, Казань, Рязань, Тула, Калининград, Йошкар-Ола, Нижний Новгород, Вологда, Ярославль, Екатеринбург, Ростов-на-Дону, Махачкала, Краснодар, Кострома, Воронеж, Челябинск, Чебоксары, Смоленск, Воркута, Белгород, Ханты-Мансийск, Сыктывкар, Пенза

Международный Салон «Архимед-2025»

Изобретение «Антицементационная паста» ПАО «ОДК-УМПО» отмечено международным жюри специальным призом в номинации «Лучший проект в сфере импортозамещения»



Изобретение «Главный судовой газотурбинный агрегат» ПАО «ОДК-Сатурн» отмечено международным жюри специальным призом в номинации «Лучшее изобретение в сфере машиностроения»



Начальник технологического бюро неметаллов
ПАО «ОДК-УМПО» Р. И. Валиев



Начальник отдела по работе с ИС ПАО «ОДК-Сатурн»
Д. С. Пиотух и ведущий специалист по правовой охране ИС
ПАО «ОДК-Сатурн» А. С. Скобелева

Международный Салон «Архимед-2025»

Награждение «ОКБ им. А. Люльки» Всемирной ассоциацией изобретательства и интеллектуальной собственности / World Invention Intellectual Property Associations (WIIPA) за признание на международном уровне заслуг в сфере изобретательской деятельности



Награждение АО «ОДК» высшей международной наградой Салона «Архимед-2025» Международной Федерацией ассоциаций изобретателей / International Federation of Inventors Associations (IFIA)



Начальник управления интеллектуальной собственности «ОКБ им. А. Люльки» филиала ПАО «ОДК-УМПО»



Глава делегации АО «ОДК» В.И. Ображей, секретарь экспертной комиссии АО «ОДК» по управлению правами на РИД В. А. Герасимова

Цели функционирования СУ РИД*

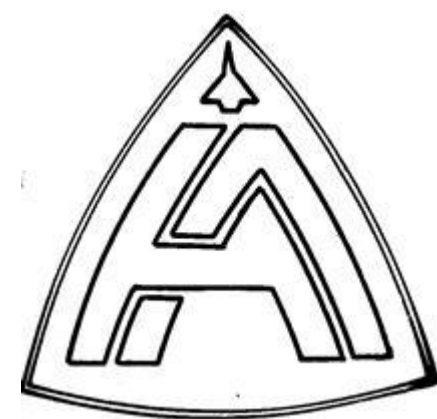
1. Правовое обеспечение технологического лидерства на глобальных рынках, включая обеспечение конкурентной устойчивости на внутреннем и международных рынках продукции ПАО «ОДК-УМПО».
2. Увеличение доходов и повышение капитализации НМА путем коммерциализации собственных разработок и использования внешних компетенций.
3. Повышение уровня инвестиционной привлекательности.
4. Обеспечение правовых преимуществ, защиты экономической безопасности от угроз, связанных с утратой интеллектуальных прав и нарушением исключительных прав третьих лиц.
5. Развитие изобретательской и рационализаторской деятельности

*** СУ РИД – СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Задачи функционирования СУ РИД

1. Формирование эффективного механизма коммерциализации РИД.
2. Формирование корпоративной культуры управления правами на РИД, включая создание атмосферы инновационной активности, системы мотивации и стимулирования.
3. Содействие созданию, выявлению охраноспособных РИД, как при выполнении НИОКР в рамках ГОЗ, так и при выполнении работ за собственные средства, включая патентные и маркетинговые исследования, научно-технический, правовой и экономический анализ прав на РИД.
4. Совершенствование нормативно-методической базы и информационно-аналитического сопровождения деятельности в области управления правами на РИД.
5. Обеспечение правовой охраны РИД, в том числе поддержание патентов в силе.
6. Обеспечение защиты прав на РИД, включая противодействие несанкционированному использованию РИД, а также минимизация рисков нарушения третьими лицами прав на РИД.
7. Организация учета прав на РИД и материальных носителей РИД, в том числе для целей бухгалтерского и налогового учета.
8. Мониторинг и оценка эффективности функционирования СУ РИД.

Товарные знаки ОКБ им . А. Люльки





ОКБ им. А. Люльки филиал ПАО «ОДК-УМПО»
г. Москва, 129301
ул. Касаткина, д. 13
тел.: +7 (495) 683-21-40
uis@okb.umpo.ru

www.uecrus.com

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!